

تأثیر گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی (منطقه مورد مطالعه: منطقه ازad تجاری - صنعتی ارس)

علی شجاعی فرد^۱

^۱ استادیار گروه مدیریت کارآفرینی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران (نویسنده مسئول)
ashojaeifard@yahoo.com

چکیده

در تحقیق حاضر به بررسی تاثیر گرایش‌های بازاریابی بین المللی بر عملکرد بین الملل منطقه ویژه ازad ارس (جلفا) پرداخته شده است. این تحقیق به لحاظ هدف کاربردی و به لحاظ روش و ماهیت، توصیفی-پیمایشی است. روش گردآوری اطلاعات به صورت کتابخانه‌ای و میدانی است و از پرسشنامه، پس از تائید روایی و پایایی، به منظور گردآوری اطلاعات استفاده شد. حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران، ۱۵۵ نفر تعیین شد. برای آزمون فرضیه‌های تحقیق رگرسیون خطی مورد استفاده قرار گرفت. بر اساس نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌ها، گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی (منطقه مورد مطالعه: منطقه ازad تجاری-صنعتی ارس) تاثیر ثابت و معناداری دارد.

واژه‌های کلیدی: گرایش به بازاریابی بین الملل، عملکرد بین المللی، شبکه بین المللی فناوری ارتباط

مقدمه

رشد اقتصادهای بین الملل و افزایش فعالیت‌های بازاریابی بین الملل در بسیاری از شرکت‌های صنعتی به فعالیتهای مرتبط با بازاریابی بین الملل وابسته است و عملکرد بین الملل نیز وابسته به همین فعالیت‌های داخلی و خارجی است (گنیزی^۱، ۲۰۱۶). جهت گیری بازاریابی بین المللی می‌تواند نقش مهمی در عملکرد بازاریابی بین الملل بازی کند و به عنوان پیش‌بینی کننده عملکرد بین المللی به تصمیم گیری استراتژیک کمک کند. گرایش به بازاریابی بین المللی، مکانیسمی برای به اشتراک گذاری اطلاعات و منابع و پاسخ متقابل به نیازهای بازار فراهم می‌کند و با توجه به فعالیت‌های بازاریابی بین المللی می‌تواند چارچوب کاری مشترکی را برای کارکنان ایجاد کردد (به عنوان مثال، تجزیه و تحلیل نیازهای مشتری و روند بازار) و مانع کاهش عملکرد شود. نگرانی‌های مربوط به کاهش عملکرد بازاریابی در سال‌های اخیر موجب شده است تا محققان بر توان نسبی بازاریابی و بر روابط قدرت جانبی متمرکز شوند. تحقیقات اخیر نشان می‌دهد که عملکرد برتر بین المللی ممکن است از توانمندی تکنولوژیکی نیز نشات گرفته باشد. اینترنت، توانمندی خاصی برای شرکت‌ها بوجود می‌آورد که این امکان را به شرکت‌ها می‌دهد تا ارتباط مستقیم با مشتریان و تامین کنندگان بین المللی برقرار کنند (گنیزی^۲، ۲۰۱۶). با توجه به اینکه مبادرات بین الملل و دسترسی به بازارهای خارجی در مناطق ازد بیشتر از طریق صادرات انجام می‌گیرد (نعمتیان و دارمی، ۱۳۹۶)، آمار و مطالعات موجود درباره مناطق آزاد تجاری-صنعتی کشور حاکی از این واقعیت است که این مناطق به خصوص منطقه‌ی آزاد تجاری-صنعتی ارس، در مقایسه با مناطق پردازش صادرات کشورهایی نظیر چین، کره جنوبی، امارات متحده عربی و ... در دستیابی به اهداف تعیین شده برای آنها چندان موفق نبوده اند. علاوه بر آن، با توجه به اینکه تکنولوژیکی موافعی بر سر فعالیت‌های تجاری در منطقه آزاد ارس می‌باشد (ناهیدی و همکاران، ۱۳۹۰). لذا برای رفع شکاف تحقیقاتی مبنی بر نتایج متفاوت حاصل از تحقیقات انجام شده و نیز برای کمک به بهبود توانمندی‌های موثر بر گرایش به بازاریابی بین المللی شرکت‌ها و عملکرد بین المللی، ضروری است تا بین گرایش به بازاریابی و عملکرد بازاریابی در منطقه آزاد ارس در جلفا ارتباط برقرار شود. بر این اساس سوال تحقیق عبارت است از اینکه گرایش به بازاریابی چه تاثیری بر عملکرد بین الملل شرکت‌های مستقر در منطقه ویژه آزاد ارس (جلفا) دارد؟

^۱ Gnizy^۲ Gnizy

ادبیات نظری

مفهوم گرایش به بازاریابی بین الملل^۳

بازاریابی بین الملل یعنی برنامه‌های تجاری برای رساندن کالاهای خدمات یک کشور به مشتریان در سایر کشورها به منظور کسب درآمد و سود بیشتر است. بازاریابی بین الملل عملیات تولید و فروش در بیش از یک کشور است به همین دلیل بازاریابی چندملیتی نامیده می‌شود. در واقع مبادلات بین الملل، دسترسی به بازارهای خارجی از طریق صادرات است. کشورها از طریق واردات، کالاهایی که قادر به تولید آنها نیستند، را به دست می‌آورند و از طریق صادرات کالاهای مازاد تولید خود را به کشورهای دیگر می‌فرستند (نعمتیان و دارمی، ۱۳۹۶). گرایش به بازاریابی بین المللی، مکانیسمی برای به اشتراک گذاری اطلاعات و منابع و پاسخ متقابل به نیازهای بازار را فراهم می‌کند و با توجه به فعالیت‌های بازاریابی بین المللی می‌تواند چارچوب کاری مشترکی را برای کارکنان ایجاد کند (Gnizy^۴، ۲۰۱۶). مسئولیت دپارتمانهای شرکت در قبال بازارهای هدف بین الملل، استراتژی شرکت بر پایه نیازهای مشتریان خارجی، آگاهی مدیران شرکت از مشارکت همه شرکت‌ها در ایجاد ارزش برای مشتریان خارجی، نشان دادن واکنش سریع به نارضایتی‌های مشتریان خارجی، طرح استراتژی‌های بازاریابی شرکت بر پایه ایجاد ارزش برای مشتریان خارجی، قرار دادن اطلاعات در مورد موفقیت‌ها و شکست‌های بازارهای خارجی در اختیار دپارتمان‌های شرکت‌ها، مورد بحث قرار دادن نقاط قوت و ضعف در مورد بازارهای بین المللی، واکنش نشان دادن به رقبای بزرگ خارجی در مورد راه اندازی کمپین در مورد مشتریان (Gnizy^۵، ۲۰۱۶) از جمله شاخص‌های اندازه‌گیری گرایش به بازاریابی بین المللی به شمار می‌رond.

عملکرد بین المللی

عملکرد بین المللی چند بعدی است به این صورت که هم بعد اقتصادی (اندازه‌گیری‌های مالی مانند فروش، سود و سهم بازار) و هم بعد غیر اقتصادی (اندازه‌گیری‌های غیر مالی مربوط به محصول، بازار، تجربه و غیره) را در بر می‌گیرد (Blesa & Ripollés^۶، ۲۰۰۸). موفقیت یک شرکت‌ها در بازارهای بین المللی به شدت بر توانایی شرکت در تغییر و سازگاری با تحولات جدید برنامه‌های کاربردی مربوط به اینترنت، بستگی دارد (Bianchi و Hemkaran، ۲۰۱۷). میزان بهبود عملکرد شرکت در سهم بازار بین المللی، میزان بهبود عملکرد شرکت در رشد بین المللی، میزان بهبود عملکرد شرکت در سودآوری بین المللی، میزان رضایت از فعالیت‌های بین المللی شرکت در ۵ سال گذشته (Bianchi و Hemkaran، ۲۰۱۷) از جمله شاخص‌های اندازه‌گیری عملکرد بین المللی به شمار می‌rond.

^۳ International market orientation (IMO)^۴ Gnizy^۵ Gnizy^۶ Blesa & Ripollés

جدول (۱): شرح متغیرها و شاخص‌های مورد بررسی در پرسشنامه

متغیر	شاخص	تعداد گویه	منبع
٨	مسئولیت دپارتمانهای شرکت در قبال بازارهای هدف بین الملل ^٧		(گنیزی، ۲۰۱۶)
	استراتژی شرکت بر پایه نیازهای مشتریان خارجی		
	نشان دادن واکنش سریع به نارضایتی های مشتریان خارجی		
	طرح استراتژی های بازاریابی شرکت بر پایه ایجاد ارزش برای مشتریان خارجی		
	قرار دادن اطلاعات در مورد موفقیت ها و شکستهای بازارهای خارجی در اختیار دپارتمان های شرکت ها		
	مورد بحث قرار دادن نقاط قوت و ضعف در مورد بازارهای بین المللی		
	واکنش نشان دادن به رقبای بزرگ خارجی در مورد راه اندازی کمپین در مورد مشتریان		
	آگاهی مدیران شرکت از مشارکت همه شرکت ها در ایجاد ارزش برای مشتریان خارجی		
٤	میزان بهبود عملکرد شرکت در سهم بازار بین المللی		(بیانجی و همکاران، ۲۰۱۷)
	میزان بهبود عملکرد شرکت در رشد بین المللی		
	میزان بهبود عملکرد شرکت در سودآوری بین المللی		
	میزان رضایت از فعالیت های بین المللی شرکت در ۵ سال گذشته		

^٧ Gnizy

مدل مفهومی تحقیق



مدل(۱): مدل مفهومی تحقیق (برگرفته از تحقیق گنیزی (۲۰۱۶)، سراتو (۲۰۰۹) و بیانجی و همکاران (۲۰۱۷))

تدوین فرضیه و توسعه مدل

گرایش به بازاریابی بین الملل و عملکرد بین المللی

گنیزی (۲۰۱۶) در بخشی از مطالعه خود با عنوان "پویایی قدرت بازاریابی بین المللی در درون شرکت‌ها و چگونگی شکل گیری عملکرد بین المللی توسط آن‌ها" به این نتیجه رسیده است که با وجود گرایش به بازاریابی بین المللی، بر عملکرد بین المللی تاثیر مثبت دارد. از آنجا که قدرت کارکردی نشان‌دهنده چگونگی تأثیرگذاری در رابطه با فعالیت‌ها بازار است و این قدرت بین واحدها توزیع می‌شود و با توجه به نیاز فراینده به همکاری متقابل در کسب و کار امروز، وی گرایش به بازاریابی بین المللی را به عنوان یک استراتژی پیشنهاد کرده است. گرایش به بازاریابی بین المللی مرکز اندیشه و عمل بازاریابی بین المللی به عنوان پیش‌بینی کننده عملکرد بین المللی است استفاده از آن به اشعه آن در بینش بازاریابی در درون تصمیم گیری استراتژیک کمک می‌کند. اثر منفی عدم موازنۀ قدرت مابین دپارتمانهای بازاریابی بین المللی و سایر دپارتمانها، از طریق تعامل آن با جهت گیری بازاریابی بین المللی کاهش می‌یابد. گرایش به بازاریابی بین المللی، مکانیسمی برای به اشتراک گذاری اطلاعات و منابع و پاسخ متقابل به نیازهای بازار فراهم می‌کند. دانش مشترک بازار، مرکز گرایش بازار است و بعيد است منجر به بروز ناسازگاری و تنوع اطلاعات قابل توجه دیدگاهها در بین دپارتمانها شود از این‌رو، از طریق اجزای آن، که بیشتر احتمال دارد که به طور مساوی بر روی شایستگی و قدرت چندین دپارتمان متمرکز شود، گرایش به بازاریابی بین المللی با توجه به فعالیت‌های بازاریابی بین المللی می‌تواند اجماع را افزایش دهد. چنین اجماعی چارچوب کاری مشترکی را برای کارکنان ایجاد می‌کند (به عنوان مثال، تجزیه و تحلیل نیازهای مشتری و روند بازار) و ممکن است مانع نتایج منفی عدم موازنۀ قدرت مانند درگیری‌ها و رفتارهای سیاسی شود و در نتیجه اثرات منفی آنها را بر عملکرد کاهش دهد.

در عرض جهت گیری بازاریابی بین المللی شامل تلاش‌های تقریباً تمام دپارتمانها می‌شود و می‌تواند به عنوان یک ابزاری برای ایجاد توازن قدرت در میان آنها به کار رود. ایجاد تعادل قدرت و به درستی نهادینه کردن هماهنگی بین دپارتمانها در بین تمام دپارتمانها مهم است و به عنوان یک عنصر مهم جهت گیری بازار محسوب می‌شود. هماهنگی بیشتر باعث پراکندگی بیشتر مسئولیت‌های بازاریابی بین المللی می‌شود و منجر به از دست دادن خودمختاری در تصمیم گیری‌های بازاریابی بین المللی می‌شود که در نتیجه قدرت بازاریابی کاهش می‌یابد. بر عکس، افزایش عدم موازنۀ قدرت بین دپارتمان بازاریابی بین المللی و سایر دپارتمانها اثربخشی را کاهش می‌دهد و مبادلات بین دپارتمانها و عدم قطعیت هماهنگی را افزایش می‌دهد و در نتیجه در دستیابی به اهداف بازاریابی بین المللی آسیب می‌زند. از این رو، گرایش به بازاریابی بین المللی به معنای تعاملات دپارتمان بازاریابی بین المللی با سایر دپارتمانها در ارتباط با جنبه‌های مختلف فعالیت‌های بازاریابی بین المللی است و از این رو شامل عدم موازنۀ قدرت در تعاملاتشان می‌شود. عناصر جهت گیری بازاریابی بین المللی به عنوان منابع قدرتی برای دپارتمانها درگیر به کار می‌روند. گرایش به بازاریابی بین المللی زمینه را برای استفاده از منابع قدرت (مثبت) فراهم می‌کند. با توجه به توضیحات مذکور فرضیه سوم این تحقیق این گونه بیان می‌شود:

گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی تاثیر معناداری دارد.

روش تحقیق

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها، توصیفی – پیمایشی از نوع همبستگی و از شاخه میدانی است. از آنجاکه داده‌های پژوهش حاضر به کمک پرسشنامه جمع آوری شده است. روش گردآوری اطلاعات این تحقیق به صورت کتابخانه‌ای و میدانی است و از پرسشنامه‌های به منظور گردآوری اطلاعات استفاده می‌شود. در این پژوهش متغیرها با استفاده از طیف پنج گزینه‌ای لیکرت از خیلی کم(۱) تا خیلی زیاد(۵) اندازه گیری می‌شود. فرضیه‌های تحقیق با روش آزمون رگرسیون خطی آزمون شدند. برای جمع‌بندی داده‌ها از نرم افزار spss استفاده شد.

۱۳. واحد تولیدی فعال در منطقه ویژه ازاد ارس(جلفا) است که از این واحدها مدیران عامل و مدیران صادرات به عنوان جامعه آماری تحقیق حاضر را تشکیل می‌دهند. جامعه اماری این تحقیق ۲۶۰ مدیر است. بر اساس فرمول کوکران ۱۵۵ نمونه انتخاب شد. به منظور جمع آوری اطلاعات، از یک پرسشنامه با ۱۲ سؤال استفاده شده است. در این تحقیق از روش نمونه گیری تصادفی ساده استفاده شده است. برای سنجش روایی محتوایی، پرسشنامه را در اختیار اساتید و خبرگان قرار داده و بعد از تأیید نهایی توسط خبرگان تدوین شد. همچنین برای سنجش روایی و از آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای سنجش پایایی استفاده شده است که نتایج آن در جداول (۱) آمده است. با توجه به اینکه مقدار مناسب برای آلفای کرونباخ بالای ۰/۷ است بنابراین میتوان پایایی ابزار اندازه گیری را تأیید کرد.

جدول شماره (۲) محاسبه آلفای کرونباخ

آلفای کرونباخ	تعداد	
۰/۸۳	۸	گرایش به بازاریابی بین الملل
۰/۸۰	۴	عملکرد بین المللی

آزمون فرضیات

برای آزمون فرضیه این تحقیق از نرم افزار SPSS در دو بخش آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است. در بخش آمار توصیفی داده‌ها با استفاده از میانگین، انحراف معیار، بیشترین و کمترین مقدار و در بخش آمار استنباطی داده‌ها با استفاده از آزمون رگرسیون خطی با روش enter مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته اند.

جدول شماره (۳) نتایج حاصل از آمار توصیفی

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
گرایش به بازاریابی بین الملل	۱۵۵	۱,۳۸	۵	۳,۸۸	۰,۹۶
عملکرد بین المللی	۱۵۵	۱	۵	۴,۱۶	۱,۰۱
Valid N (listwise)	۱۵۵				

همان طوری که جدول (۲۳) نشان می‌دهد بیشترین امتیاز کسب شده برای متغیر گرایش به بازاریابی بین الملل ۵ و کمترین امتیاز آن ۱,۳۸ است به همین ترتیب بیشترین امتیاز کسب شده برای متغیر عملکرد بین المللی ۵ و کمترین امتیاز آن ۱ است. انحراف معیار متغیرهای گرایش به بازاریابی بین الملل و ت عملکرد بین المللی به ترتیب ۰/۹۶ و ۱,۰۱ است.

جهت آزمون فرضیات آماری از رگرسیون خطی با روش Enter استفاده شد. شرط استفاده از آزمون‌های پارامتری کمی بودن و نرمال بودن داده‌ها است.

آزمون نرمالیتی (اسمیرنوف-کلموگروف)

برای انجام آزمون رگرسیون ضروری است توزیع متغیرها از توزیع نرمال تبعیت کنند، لذا لازم است قبل از به کارگیری متغیرها در تحلیل‌ها، نرمال بودن توزیع آن‌ها مورد آزمون قرار گیرد.

اگر قدر مطلق چولگی و کشیدگی کمتر از ۲ باشد ادعای نرمال بودن متغیر انتخابی تأیید می‌گردد.

خروجی نرمافزار SPSS ۲۳ نشان می‌دهند که متغیرها در داخل سطح مورد پذیرش قرار دارد و داده‌ها از توزیع نرمال برخوردار می‌باشند. نتایج شاخص کشیدگی و چولگی همه متغیرها در جدول ۱-۴ ارائه شده است.

جدول (۴): نتایج نرمال بودن توزیع داده‌ها

گویه‌ها	تعداد	میانگین	انحراف معیار	چولگی	کشیدگی
گرایش به بازاریابی بین الملل	۱۵۵	۳,۸۸	۰,۹۴	-۰,۷۲۴	-۰,۲۱۴
عملکرد بین المللی	۱۵۵	۴,۱۶	۱,۰۱	-۱,۳۳	۱,۱۴

نتایج آزمون بالا نشان داد که توزیع داده‌ها به صورت نرمال است، لذا می‌توان از آزمون رگرسیون خطی و چندگانه را انتخاب کرد.

آزمون فرضیه تحقیق

گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی تاثیر معناداری دارد.

$$\left\{ \begin{array}{ll} \beta_0 = 0 & \text{گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی تاثیر معناداری ندارد.} \\ \beta_1 \neq 0 & \text{گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی تاثیر معناداری دارد.} \end{array} \right.$$

در جدول شماره (۵) نتایج مربوط به آزمون فرضیه آورده شده است:

جدول (۵): نتایج آزمون آنوا (بررسی خطی بودن)

مقدار خطای مقدار سطح معناداری	مقدار آماره F	df	میانگین مربعات	مجموع مربعات	مدل
۰,۰۵	۲۶۷,۷۴	۱	۸۶,۹۳	۸۶,۹۳	رگرسیون
		۱۵۳	۰,۳۲۵	۴۹,۶۰	باقی‌مانده
		۱۵۴		۱۳۶۶	کل

با توجه به جدول (۵) چون مقدار سطح معنی‌داری برابر صفر و کوچک‌تر از مقدار خطای ۵ درصد است؛ با اطمینان ۹۵ درصد تأیید فرضیه اصلی را نتیجه می‌گیریم. به این معنی که گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی تاثیر معناداری دارد.

جدول (۶): جدول نتایج تحلیل رگرسیون

سطح معناداری	t	ضریب استاندارد (میزان تأثیر)	ضریب‌های غیراستاندارد		مدل
			خطای انحراف معيار	B	
....	۴,۱۶		۰,۱۹۴	۰,۸۰	ثابت
....	۱۶,۳۶		۰,۷۹۸	۰,۰۴۵	X1 : عملکرد بین الملل

در جدول (۶) به ترتیب ضرایب رگرسیون و مقدار ثابت ارائه شده است؛ بنابراین معادله رگرسیون با توجه به *log* جدول زیر به صورت زیر هست:

$$\hat{Y} = +0,80 + 0,73X_1$$

چون سطح معناداری برای مقدار ثابت و عملکرد بین الملل کمتر از ۵ درصد است به همین دلیل وارد معادله رگرسیون می‌شوند.

یافته‌های مبتنی بر فرضیه‌های پژوهش

هدف اصلی تحقیق حاضر بررسی تأثیر گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی بود. با توجه به جدول (۶)، ضرایب معناداری t میان گرایش به بازاریابی بین الملل و عملکرد بین المللی ۱۶,۳۶ است که از ۱,۹۶ بیشتر است و حاکی از معنادار بودن تأثیر گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی صادرکنندگان منطقه آزاد ارس در سطح اطمینان ۹۵٪ است و بر این اساس این فرضیه تأیید می‌شود. با توجه به ضریب ۰,۷۹۸ در این

فرضیه، گرایش به بازاریابی بین الملل بر عملکرد بین المللی صادرکنندگان منطقه آزاد ارس تأثیر مثبت دارد. و این نتیجه در راستای تحقیق گنیزی (۲۰۱۶) قرار دارد. بر اساس یافته‌های تحقیق می‌توان پیشنهاد داد که:

- استراتژی شرکت بر پایه نیازهای مشتریان خارجی طراحی شود.
- واکنش سریع به نارضایتی های مشتریان خارجی نشان داده شود.
- استراتژی های بازاریابی شرکت بر پایه ایجاد ارزش برای مشتریان خارجی طراحی شود.
- نقاط قوت و ضعف در مورد بازارهای بین المللی بررسی شود.

منابع

۱. ناهیدی محمدرضا. آذرکسب اصغر . محمدنژاد جواد . علیمحمدی اصل ابراهیم .(۱۳۹۰). عوامل موثر بر جذب سرمایه گذاری در منطقه آزاد ارس و اولویت بندی آنها بر اساس فرآیند تحلیل سلسله مراتبی(AHP). مجله مهندسی مالی و مدیریت اوراق بهادر شماره نهم: ۱۵۵-۱۷۸.
۲. نعمتیان، محمود . دارمی، الهام.(۱۳۹۶). بررسی رابطه بین توانمندی های بازاریابی و عملکرد بازاریابی بین الملل بنگاه های اقتصادی کوچک و متوسط شهرستان آبادان، دهمین کنفرانس بین المللی اقتصاد و مدیریت، رشت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد
۳. Bianchi C, Glavas C, Mathews S, (۲۰۱۷)," SME international performance in Latin America The role of entrepreneurial and technological capabilities ", Journal of Small Business and Enterprise Development, Vol. ۲۴ Iss ۱ pp. ۱۷۶ – ۱۹۵.
۴. Blesa A. Ripollés M, (۲۰۰۸),"The influence of marketing capabilities on economic international performance", International Marketing Review, Vol. ۲۵ Iss ۶ pp. ۶۵۱ - ۶۷۳.
۵. Glavas, C., Bianchi, C. and Mathews, S. (۲۰۱۶), "International opportunity recognition as a critical component for leveraging internet capabilities and international market performance", Journal of International Entrepreneurship (forthcoming).
۶. Gnizy Itzhak.(۲۰۱۶). Power dynamics of the international marketing within firms and how they shape international performance. Industrial Marketing Management ۵۷ (۲۰۱۶) ۱۴۸-۱۵۸.